



GAIA

CENTRO DI STUDI SULL'ORGANIZZAZIONE ECONOMICA
DELL'AGRICOLTURA E SULLO SVILUPPO RURALE
ACCADEMIA DEI GEORGOFILI

ESPERIENZA DI INNOVAZIONE E GRUPPI OPERATIVI DEL PEI IN TOSCANA

Roma, 25 Maggio 2018

Daniela Toccaceli, Alessandro Pacciani



PIN

POLO
UNIVERSITARIO
CITTÀ DI PRATO

SERVIZI DIDATTICI
E SCIENTIFICI
PER L'UNIVERSITÀ
DI FIRENZE



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



Articolazione dell'intervento

1. L'attuazione dei GO-PEI in Toscana
2. Un'esperienza di setting up sull'innovazione organizzativa di filiera
3. Indicazioni per la costruzione della PAC post 2020 per l'innovazione



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

1 – L' ATTUAZIONE DEI GO-PEI IN TOSCANA

- 2015: le segnalazioni di interesse
- 2016: setting up dei GO-PEI
- 2018: selezione dei piani strategici di GO da finanziare

➔ Principi applicativi derivati dal progetto AGRISPIN



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



2015: le segnalazioni di interesse

- **350 idee e proposte**
- Prima formazioni di nuclei di partenariato
- Alto fabbisogno di innovazione
- Tipologie di innovazione
 - ✓ 80 % mix
 - ✓ 72% tecniche e tecnologiche
 - ✓ 55% di prodotto
 - ✓ 56% organizzativa
- Poca chiarezza di obiettivi → necessità di animazione **(2 steps)**



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

2016: Setting up (Mis.16.1)

- **150 proposte progettuali**
- **20 progetti di setting up finanziati**
- **75 beneficiari per € 989.722,13 di contributo 100%**
- **Categorie di beneficiari:**
 - ✓ 28 Imprese
 - ✓ 21 soggetti di ricerca
 - ✓ 9 Organizzazioni di rappresentanza degli agricoltori
 - ✓ 9 Associazioni
 - ✓ 3 Fondazioni
 - ✓ 5 Cooperative



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

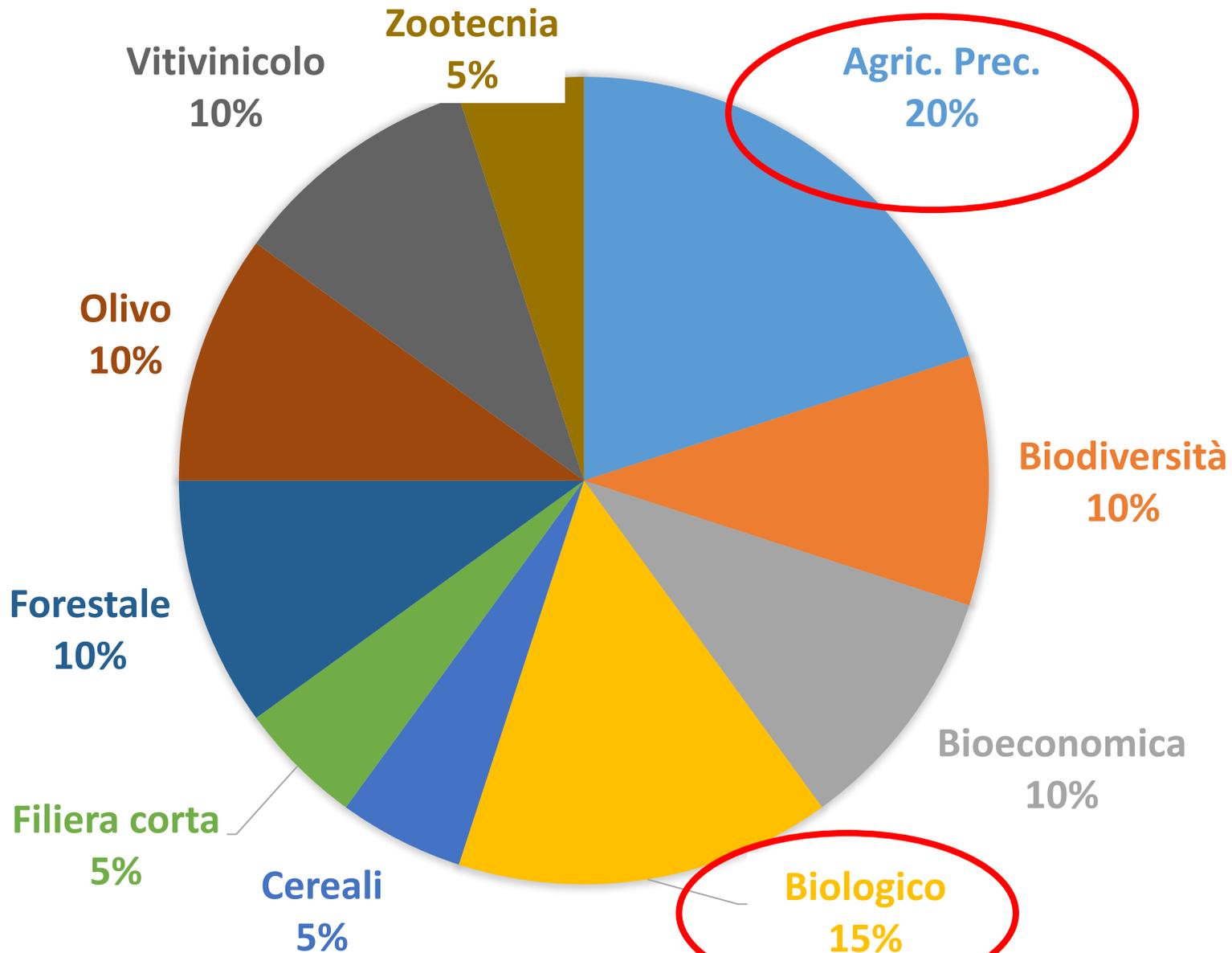
ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



Le 20 Proposte selezionate: ambiti di innovazione



Dati Regione Toscana
Direzione Agricoltura e
Sviluppo rurale Settore
Consulenza, formazione e
innovazione, 2018



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

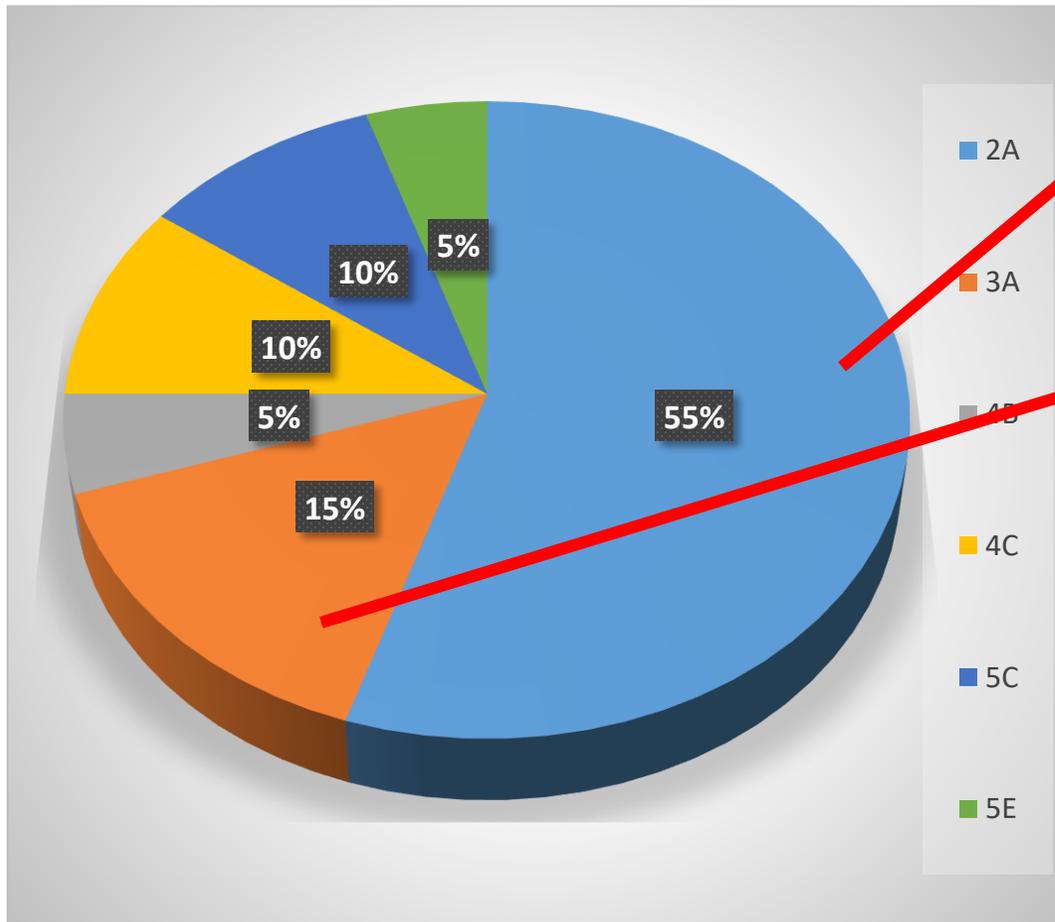
ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



Le 20 Proposte selezionate: Focus area



2 A	incoraggiare la ristrutturazione delle aziende agricole con problemi strutturali considerevoli
3 A	migliore integrazione dei produttori primari nella filiera agroalimentare attraverso i regimi di qualità, la promozione dei prodotti nei mercati locali, le filiere corte, le associazioni di produttori e le organizzazioni interprofessionali
4 B	migliore gestione delle risorse idriche
4 C	migliore gestione del suolo
5 C	favorire l'approvvigionamento e l'utilizzo di fonti di energia rinnovabili
5 E	promuovere il sequestro del carbonio nel settore agricolo e forestale



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILII



Le 20 Proposte selezionate: tematiche di riferimento

Tematica	N. Progetti
2- Utilizzo e valorizzazione materiali di scarto e residui e altre materie grezze non alimentari ai fini della bioeconomia (produzione di composti chimici e materiali biobased ad alto valore aggiunto attraverso schemi di bioraffineria)	2
3- Contrasto e adattamento ai cambiamenti climatici promuovendo la conservazione ed il sequestro del carbonio nel settore agricolo e forestale	1
4-Riduzione di rilasci di sostanze inquinanti e razionalizzazione input energetici (lavorazioni, nutrienti, ecc.)	1
6- Adattamento dei sist. colturali ai cambiamenti climatici	1
8-Conservazione del suolo e sistemi colturali conservativi	1
9-Modellistica, sensoristica, sistemi di avvertimento e supporti decisionali (DDS)	3
10-Applicazione dati tele rilevati all'agricoltura di precisione	1
12- Valorizzazione dell'agrobiodiversità locale (rif. L.R. 64/2004)	1
13-Miglioramento quali-quantitativo e valorizzazione delle produzioni agricole e forestali	6
14-Monitoraggio e benchmarking aziendali e di filiera sia tecnico che economico	1
15-Creazione di valore aggiunto per i prodotti agricoli e adozione di nuove modalità di trasformazione e commercializzazione	2



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



Evidenze rilevate dalla Regione Toscana nella fase di setting up

- si conferma un forte **interesse** da parte degli operatori per lo strumento dei GO anche per la sua potenzialità futura;
- la fase di animazione è risultata ampia e aperta all'ampliamento del **partenariato**, interpretando correttamente la finalità della prima fase dei costituendi GO;
- l'attività di animazione ha reso generalmente la **proposta progettuale più concreta** e legata ai fabbisogni degli agricoltori e selvicoltori;
- permangono ancora logiche di separazione dei partenariati, anche su tematiche similari, a causa di diverse appartenenze associative;
- Importanza di superare le **difficoltà di dialogo** tra mondo della ricerca e imprese.



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



2018: L'attuazione dei piani strategici dei GO-PEI. La dotazione finanziaria

- 62 proposte progettuali di cui saranno finanziabili minimo 23, con una dotazione complessiva di 7.570.000 Euro.
- Sono ammessi i PS-GO con importo minimi di contributo complessivo non inferiore a 69.000,00 Euro, mentre il massimo contributo concedibile è 328.000,00 Euro.



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI

2018: L'attuazione dei piani strategici dei GO-PEI.

Il pacchetto di misure e le azioni

Tipologia di azioni	Sottomisura di riferimento	Contributo
1. animazione tra i partner, coordinamento del GO e del Piano Strategico	16.2	90%
2. adattamento innovazione/progetto pilota/prototipo	16.2	90%
3. introduzione innovazione nelle aziende del partenariato	16.2	90%
4. divulgazione presso altre aziende fuori dal partenariato	1.2	100%
5. divulgazione tramite RRN e EIP Agri	16.2	90%
6. monitoraggio e indicatori di risultato	16.2	90%
7. azioni informative	1.2	100%
8. visite aziendali (studyvisit)	1.3	80%
9. workshop	1.1	100%
10. corsi di formazione brevi e medi	1.1	80%
11. coaching	1.1	80%



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

2 – UN'ESPERIENZA DI SETTING UP

Innovazione organizzativa di filiera dei vini toscani a denominazione



Monitoraggio dell'andamento di mercato della filiera del Vino Toscano e benchmark con casi europei di successo nella gestione delle politiche di mercato (MO.VI.TO)



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

Elementi di progetto

TEMATICA DI RIFERIMENTO

14-Monitoraggio e benchmarking aziendali e di filiera sia tecnico che economico

FOCUS AREA

3 A - Migliore integrazione dei produttori primari nella filiera agroalimentare attraverso i regimi di qualità, la promozione dei prodotti nei mercati locali, le filiere corte, le associazioni di produttori e le organizzazioni interprofessionali

TIPOLOGIA DI INNOVAZIONE

ORGANIZZATIVA

PARTENARIATO INIZIALE

PIN (UNIFI), partner scientifico e capofila
AVITO (Associazione dei Consorzi dei Vini Toscani)
Consorzio Chianti Classico
Azienda Agricola Fattoria dei Barbi



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



Le tappe del setting up

ESTATE 2017 - STUDI PRELIMINARI E PREPARATORI

**QUALE
INNOVAZIONE
È POSSIBILE
INTRODURRE?**

12 OTT- INCONTRO DEL PARTENARIATO

23-24 OTT- VISITA DI STUDIO IN CHAMPAGNE

**CHI FARÀ
PARTE DEL GO?**

13 NOV – WORKSHOP DEFINIZIONE DEGLI ELEMENTI PROGETTUALI DI BASE

28 NOV – WORKSHOP CON INTERESSATI A COMPORRE IL FUTURO GO E ANALISI DEI BISOGNI FORMATIVI

29-30 NOV –VISITA DI STUDIO PROSECCO E VINI TRENTINO

14 DICEMBRE → EVENTO DI INFORMAZIONE SUL TERRITORIO

**QUALI AZIONI
SVOLGERÀ?**

18 GENNAIO → SEMINARIO CONCLUSIVO CON IL PARTENARIATO DEL GO

8 MARZO → EVENTO CONCLUSIVO

**CONCLUSIONE FASE
SETTING UP: 9 MARZO 2018**





GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



IL PROBLEMA PERCEPITO

A fronte di eccessive e incontrollabili
fluttuazioni dei prezzi all'origine, le
imprese e i Consorzi di quali strumenti
possono dotarsi per contrastarle?





GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE
ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



I CASI DI COMPARAZIONE

IL CASO EUROPEO

- COMITÉ INTERPROFESSIONNEL DU VIN DE CHAMPAGNE

Consolidatosi nel corso di 70 anni, e caso unico anche in Francia, al suo modello organizzativo ci si è ispirati per modellare l'innovazione organizzativa da introdurre nella fase di attuazione del Piano Strategico.

I CASI ITALIANI

- IL SISTEMA PROSECCO
- IL CONSORZIO VINI DEL TRENINO



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE
ACCADEMIA DEI GEORGOFILI

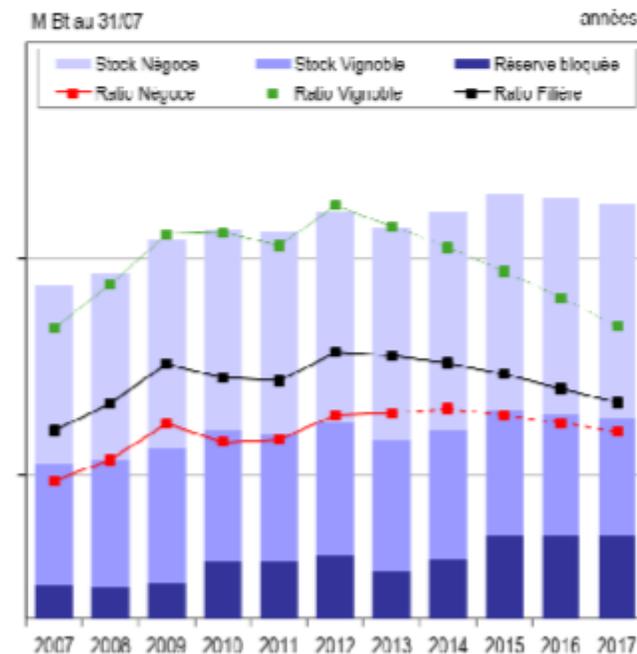
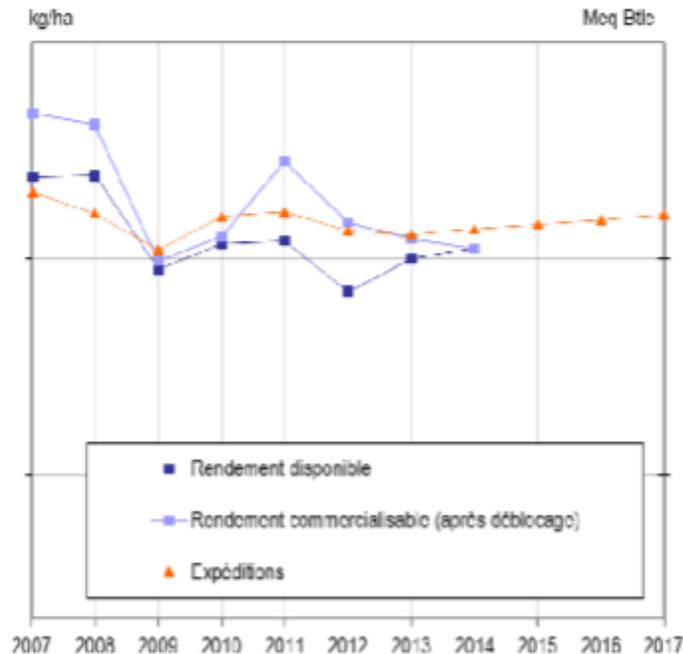


gaia innova



Il «modello champenoise»: quasi-regolazione dell'offerta

1. Une situation connue : le stock au 31 juillet N
2. Une vision anticipée : un scénario d'expédition
3. Un objectif : déterminer un ratio de stock cible et se donner 3 ans pour y arriver





GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



La ricerca del «bon équilibre»

1. Fonctionnement

Stock N + Vendange + Sortie de Réserve – Expéditions => Stock N+1
(stock évalué hors réserve)

2. Enjeux

Adapter les quantités produites à la demande pour assurer le bon équilibre
(rendement commercialisable au cours de la campagne)

3. Outil de mesure

Le ratio de stock prospectif calculé à partir d'anticipations des expéditions



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



LA RIELABORAZIONE DEL PROBLEMA

- Come migliorare la conoscenza della produzione e del mercato?
- Come costruire un adeguato sistema informativo?
- Come organizzarsi per effettuare il monitoraggio della filiera?



LA SOLUZIONE INNOVATIVA

- Introdurre innovazioni organizzative per sviluppare un nuovo sistema di monitoraggio costante, omogeneo per tutti i Consorzi, basato su un sistema informativo dei fattori produttivi e di mercato



GAIA

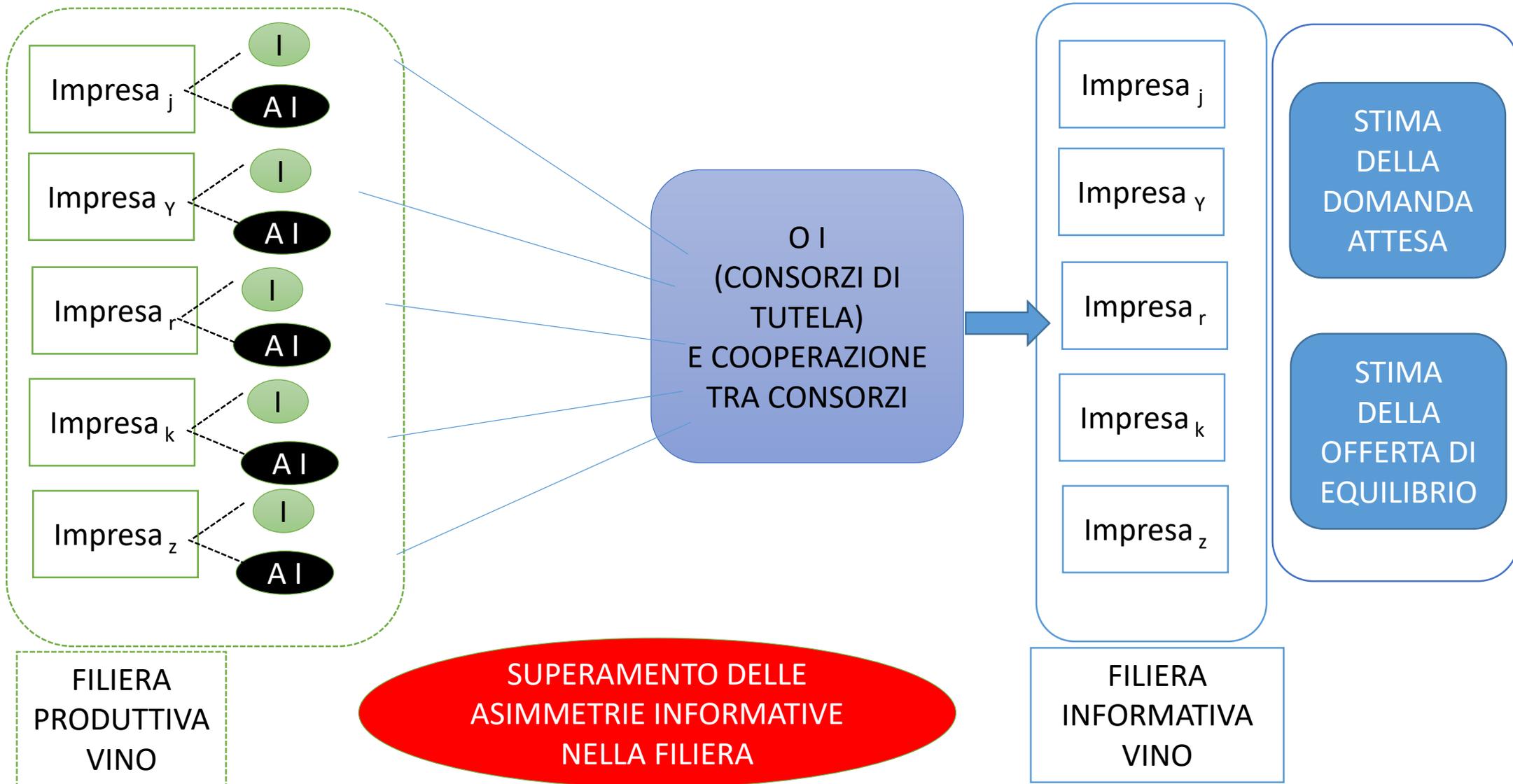
LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova
PIN

LO SCHEMA CONCETTUALE





GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



L'ampliamento del partenariato e la formazione del GO

SETTING UP

- PIN (capofila)
- AVITO
- CONSORZIO CHIANTI CLASSICO
- AZ. AGR. FATTORIA DEI BARBI

Forte e ampia condivisione dell'obiettivo del progetto

PROPOSTA DI ATTUAZIONE DEL PS

- PIN (capofila)
- AZ. AGRICOLA CONTE GUICCIARDINI
- AZ. AGR. FATTORIA DEI BARBI
- CONS. BRUNELLO DI MONTALCINO
- CONS. CHIANTI
- CONS. CHIANTI CLASSICO
- CONS. MAREMMA TOSCANA
- CONS. MORELLINO DI SCANSANO
- CONS. NOBILE DI MONTEPULCIANO
- CONS. VERNACCIA DI SAN GIMIGNANO



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

3 -Risultati dell'esperienza di setting up

- Conferma dell'utilità del doppio step che ha consentito:
 - ✓ Lo svolgimento della comparazione per studiare e rimodellare sul caso concreto **l'innovazione** da trasferire
 - ✓ Lo svolgimento della fase di animazione che ha consentito l'ampia condivisione degli obietti e la costituzione di un **partenariato** altamente rappresentativo della viticoltura regionale
 - ✓ L'affinamento del **dialogo** tra ricercatori e imprese.



GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



Indicazioni per la PAC post 2020 per l'innovazione

➤ Innovazione organizzativa

- ✓ La capacità delle imprese di contrastare le fluttuazioni dei px è stata prevalentemente analizzata in chiave di distribuzione del potere contrattuale lungo la filiera.
- ✓ **Questo caso offre l'opportunità di studiare come una nuova forma di cooperazione tra imprese e Consorzi (innovazione organizzativa) possa consentire di superare le asimmetrie informative delle imprese nella filiera per ottenere lo stesso risultato.**





GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

Indicazioni per la PAC post 2020 per l'innovazione

- È plausibile e auspicabile che il nuovo strumento GO-PEI, come pure il sostegno ampio a tutte le forme di cooperazione trovi conferma.
- Il tema dell'innovazione organizzativa potrà trovare anche in questo ambito ulteriori spazi di attuazione per dare risposta a molteplici istanze che provengono dalle imprese e loro aggregazioni.





GAIA

LABORATORIO DI STUDI ECONOMICI SULLO SVILUPPO RURALE

ACCADEMIA DEI GEORGOFILI



gaia innova



PIN

Grazie per l'attenzione 😊

direttore_centrogaia@georgofili.it

presidente_centrogaia@georgofili.it