

Regolare la giungla: politica agraria per *strani animali*



Gaetano Martino

Dipartimento di Scienze agrarie, alimentari e
ambientali

IL DIBATTITO SULLA PAC POST 2020 IL CONTRIBUTO DELLA SIDA E
DEL CREA PB

3° Seminario **La regolazione del mercato**
CREA, Venerdì 2 marzo 2018



STRANGE ANIMALS....



L'OGGETTO DELLA PRESENTAZIONE

- **Lo stato delle cose**
- **Tre quesiti (*per definire problemi*)**
 - Come contribuire all'indagine sull'organizzazione agro-industriale?
 - Come considerare l'esigenza di organizzare l'offerta di beni e servizi di diversa natura economica?
 - Come valutare da punto di vista del decisore pubblico (ossia le valutazioni del decisore privato e di quello pubblico in che rapporto sono?)

LO STATO DELLE COSE: PROSPETTIVE DALLA POLITICA AGRARIA

- Migliorare la competitività
- Aumentare la quota del valore destinata al settore agricolo
- Ridurre la forbice tra prezzi al consumo e prezzi alla produzione



- Una rappresentazione ad **una dimensione?**





COME INDAGARE L'ORGANIZZAZIONE AGRO-INDUSTRIALE?

SFIDE ALLA FRONTIERA

- L'economia dei costi di transazione e la teoria dell'organizzazione affrontano il tema della spiegazione delle forme organizzative
- Spiegazioni teoriche e classificazioni
- Classificazioni alternative delle forme organizzative



COME INDAGARE L'ORGANIZZAZIONE AGRO-INDUSTRIALE? IT'S JUNGLE OUT THERE!



Varietà delle forme organizzative nell'agro-industria
(Saccomandi, 1998; Klein, Ménard, 2004; Grandori, 2017;
Ménard, 2017b)

WICaNeM 2018:

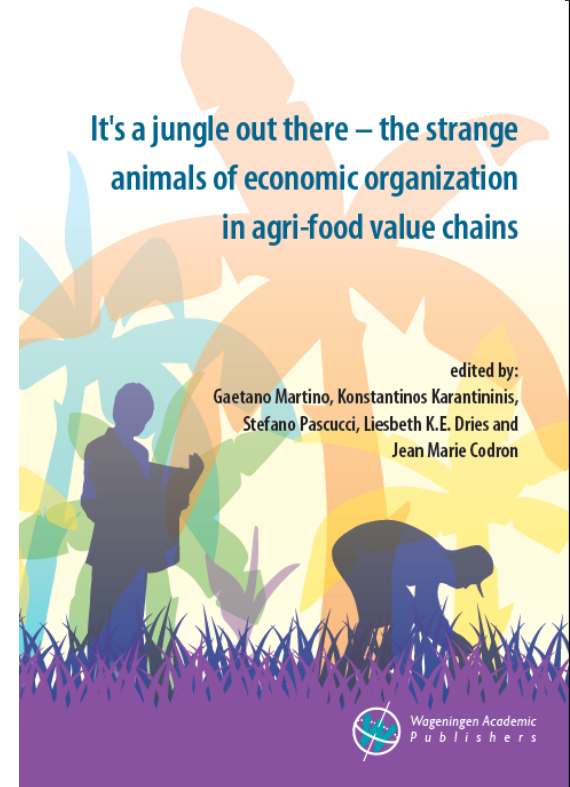


**13th Wageningen International Conference on
Chain and Network Management**

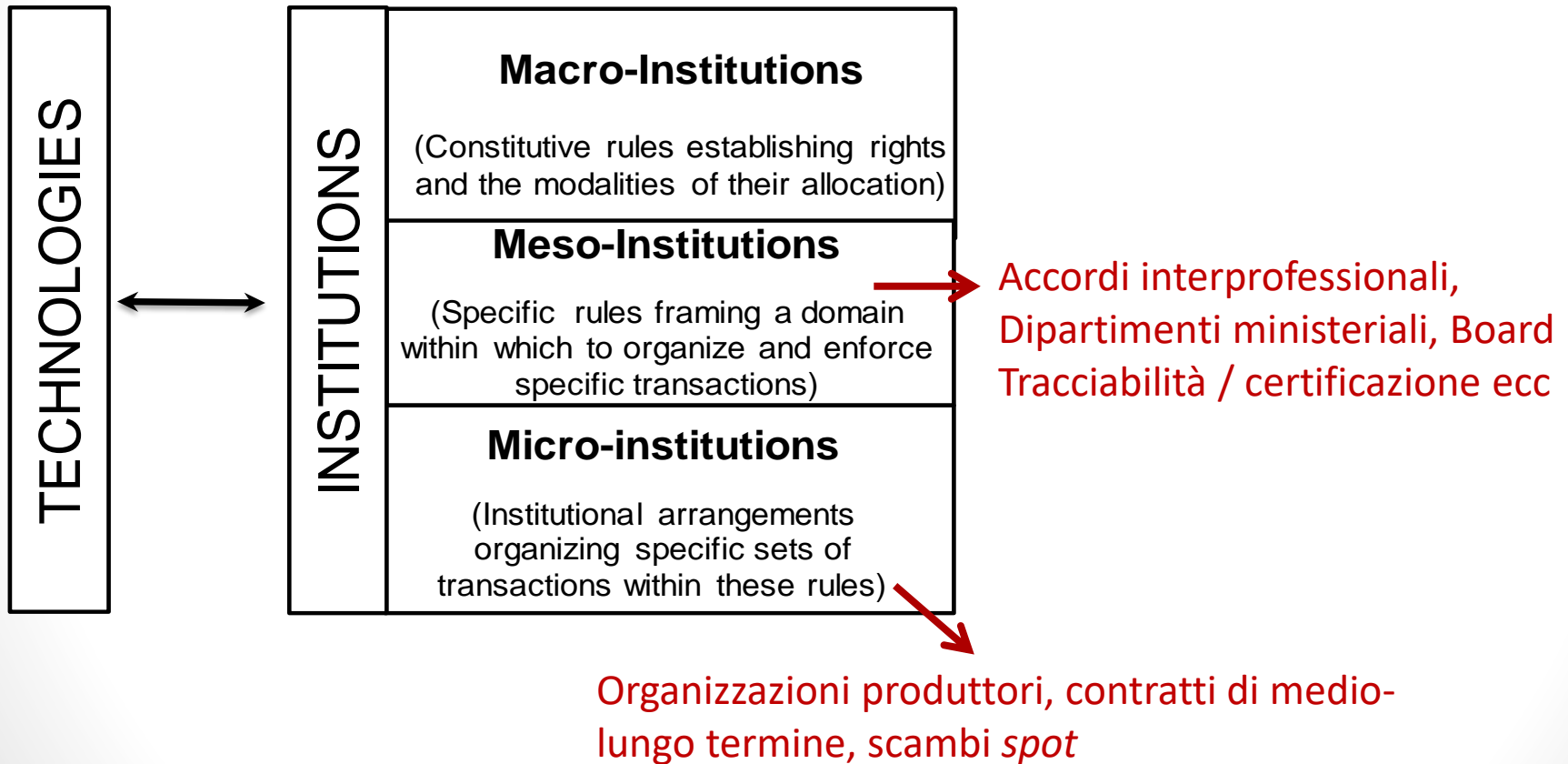
<https://ifamaeurope.org/events/wicanem-2018/theme-tracks/economics-and-organization-of-agribusiness/>

**It's a jungle out there – the strange
animals of economic organization
in agri-food value chains**

edited by:
Gaetano Martino, Konstantinos Karantininis,
Stefano Pascucci, Liesbeth K.E. Dries and
Jean Marie Codron



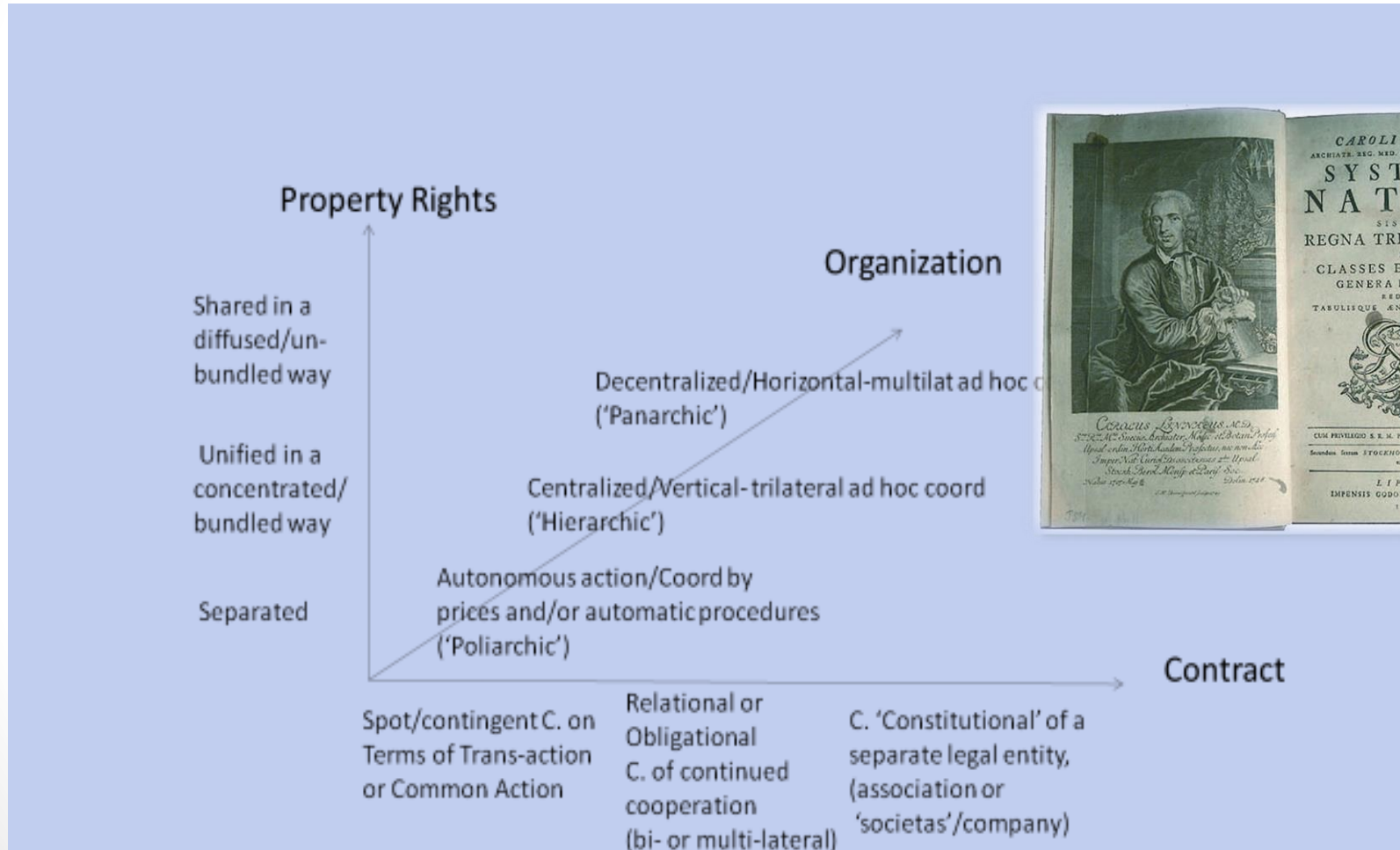
COME INDAGARE L'ORGANIZZAZIONE AGRO-INDUSTRIALE?
**ORIENTARSI NELLA GIUNGLA: UN ORDINE
ANALITICO**



COME INDAGARE L'ORGANIZZAZIONE AGRO-INDUSTRIALE?

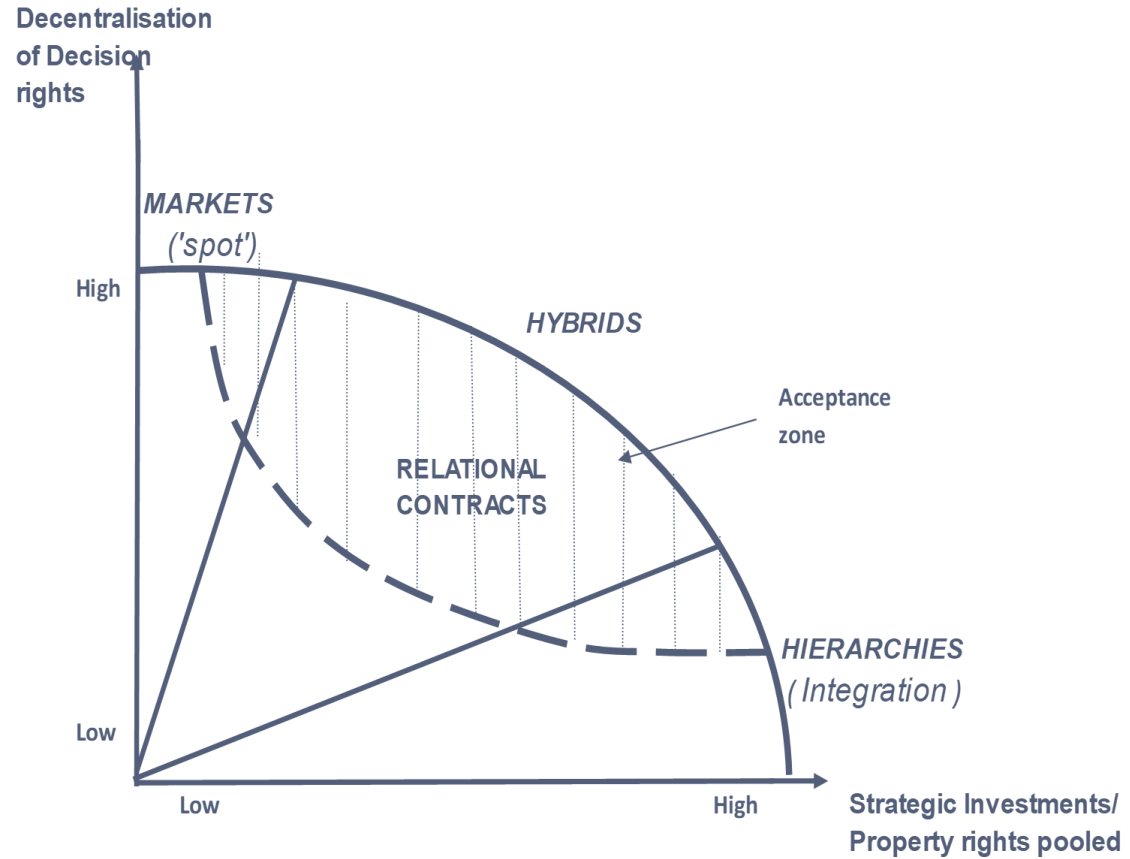
TEORIA DELL'ORGANIZZAZIONE

From one to three continua: a configurational view of governance forms



COME INDAGARE L'ORGANIZZAZIONE AGRO-INDUSTRIALE?

ECONOMIA DELLA GOVERNANCE



Ménard, 2013, 2017b



COME INDAGARE L'ORGANIZZAZIONE AGRO-INDUSTRIALE? PERCHÉ SONO IMPORTANTI I DIRITTI DECISIONALI

...nella teoria

- *Contract theory* (Hart, 1995; Baker et al., 2008),
- *Institutional analysis* (Ostrom, 2005; 2014)
- *Organizational adaptation theory* (Gibbons, 2005)
- *Transaction theory and organization theory* (Ménard, 2013, 2017a, 2017b; Grandori, 2015, 2017)

...nella realtà

- Sicurezza degli alimenti
- Qualità
- Innovazione di processo e di prodotto
- Programmazione delle produzioni
- Integrazione di filiera
-

DOVE RIVOLGERE L'ATTENZIONE

- **Ma cosa è l' Economia contrattuale?**
- **Dimensioni analitiche principali:**
 - incertezza
 - Livello meso-istituzionale
- **Unicità delle soluzioni:** non esiste un ordine assoluto di efficienza (sebbene l'incertezza spinga verso l'integrazione verticale.....)
- Rivolgere l'attenzione ai fattori che determinano le scelte

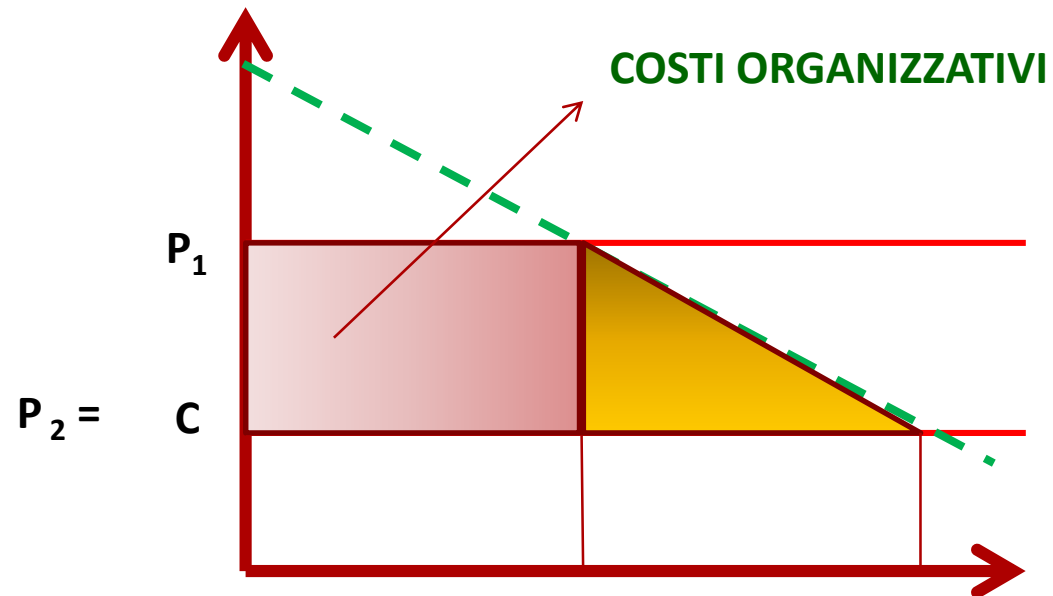
LA NATURA ECONOMICA DEI BENI E DEI SERVIZI IN GIOCO

- Le soluzioni che sono dedicate ad un unico bene **privato** sono *semplici*
- PPP per privati e **pubblici**
- Integrare le **comunità** nell'organizzazione è veramente possibile (o crescono i costi di negoziazione e costituzione)
- **Disegnare il livello meso-istituzionale**

COME VALUTARE DA PUNTO DI VISTA DEL DECISORE PUBBLICO

Le forme organizzative (dal mercato spot all'integrazione verticale) hanno specifici costi organizzativi

Se il prezzo di mercato è dato: una forma è migliore di un'altra, se permette di minimizzare i costi



COME VALUTARE DA PUNTO DI VISTA DEL DECISORE PUBBLICO

Una **forma organizzativa (alternativa)** può migliorare posizionamento dell'impresa agraria rispetto ad una data transazione perché: **a)** dato il prezzo, consente di ridurre i costi di transazione (una *spiegazione standard*); **b)** consente di ricevere un prezzo maggiore di quello corrente, e **tale da coprire i nuovi costi di transazione**

$$\Delta P \geq \Delta CT + \Delta CP$$



COME VALUTARE DA PUNTO DI VISTA DEL DECISORE PUBBLICO **REMEDIABLENESS?**

The remediableness criterion (...) is this: an extant mode of organization for which non superior **feasible** form can be described and implemented with expected net gains is **presumed** to be efficient

- VALIDO SOLO *EX POST*?
- CHI DISEGNA E IMPLEMENTA ALTERNATIVE?
- UN ALTRO RUOLO PER LE ISTITUZIONI INTERMEDIE



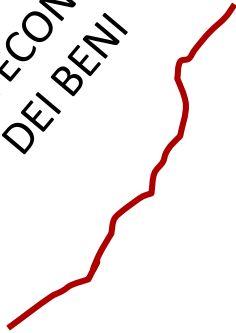
REGOLARE LA GIUNGLA?

- **EMBEDDEDNESS** DEL MERCATO (macro- e meso-)
- **UNICITÀ DELLE SOLUZIONI**
 - BILANCIARE LA NECESSITÀ DI INVESTIRE CON LA GESTIONE DELL'INCERTEZZA
 - FAVORIRE L'ADOZIONE DI SISTEMI DI GESTIONE DELL'INFORMAZIONE
 - DISEGNARE ED IMPLEMENTARE MECCANISMI DI *ENFORCEMENT*
- DEFINIRE **CORNICI CONTRATTUALI** → FAVORIRE LA SCELTA DI ORDINAMENTI PRIVATI EFFICIENTI
- **AMPLIARE L'INSIEME DELLE OPPORTUNITÀ** DEGLI AGENTI

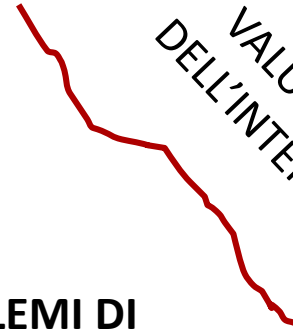


SINTESI

NATURA ECONOMICA
DEI BENI



VALUTAZIONE
DELL'INTERVENTO



DEFINIZIONE PROBLEMI DI
RICERCA



INDAGINE
SULL'ORGANIZZAZIONE